

ANÁLISIS ECONÓMICO-ADMINISTRATIVO DE LA FINCA AGROPECUARIA “MATIS” DEL MUNICIPIO DE SIUNA-RAAN, PERÍODO PRIMER SEMESTRE, 2011

Oscar Alberto
Cantillano Larios

INTRODUCCIÓN

Uno de los sectores más importantes de la economía agropecuaria, ya que asegura los alimentos para la población, la materia prima para la industria y la obtención de productos para la explotación. La producción agrícola y pecuaria total de un municipio o país se compone de la suma de las producciones de todas las unidades de producción (fincas) y empresas agropecuarias que en él se encuentran; sin importar lo pequeñas que sea sus dimensiones, su volumen de negocio y de producción o lo sencillo de su organización.

En estos últimos tiempos se ha comenzado a designar como unidad de producción a todas aquellas factorías, fincas y pequeñas parcelas con producción excedente, cuya venta genera ingresos adicionales a su propietario, quien se constituye en el administrador o empresario. Es importante que una nueva visión acompañe a los problemas o fenómenos que enfrenta la producción agropecuaria, ya que muchos y nuevos desafíos se plantean en los albores del siglo XXI, en donde los agricultores o productores del municipio (Siuna) deben asumir para fundamentar la existencia de sus pequeñas y medianas fincas como unidad productora de bienes alimenticios que satisfagan las necesidades de la sociedad Siuneña.

La presente investigación tuvo como eje central el análisis económico-administrativo de la producción agropecuaria de la unidad de producción “Matis”, la cual está localizada al noreste del municipio de Siuna, particularmente en la comunidad de la Bomba; a solamente dos kilómetros de distancia desde la cabecera municipal. La misma se llevó a cabo durante el primer semestre del año 2001. Cabe mencionar que la información que se presenta en este trabajo investigativo fue obtenida mediante entrevistas directas dirigidas al propietario de la finca y observaciones directas en el área de estudio (recorrido y caminatas por toda la finca). Los cálculos de la información se efectuaron de forma manual (con fórmulas según cada caso), los cuales relejan que la producción agrícola y pecuaria es económicamente rentable,

¹ Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense. URACCAN Recinto Universitario - Las Minas. Facultad Ingeniería Agroforestal. Trabajo de curso Administración Agraria. Siuna, Octubre 2001.

a pesar que la forma de explotación no es la adecuada, obteniendo las mejores utilidades en el rubro de la ganadería; sin obviar que en la agricultura también se obtienen ganancias, esto se debe a que los costos que efectúa el productor son menores a los ingresos que el obtiene.

Le ponemos en sus manos este documento, el cual refleja la situación económica y administrativa de la unidad de producción “Matis”.

1.1 ANTECEDENTES

Desde varios años atrás, en el municipio de Siuna, particularmente las comunidades rurales y las unidades de producción que en éstas se encuentran, no han sido estudiadas en su totalidad por la falta de recursos económicos y humanos dispuestos a levantar información específica sobre la producción agropecuaria que en gran medida contribuye a satisfacer las necesidades alimenticias de la población urbana y como una de las ramas más importantes de la economía local.

Hace dos años, estudiantes egresados de la URACCAN, específicamente de la facultad de ingeniería agroforestal realizaron investigaciones en varias unidades de producción con el fin de evaluar económicamente la producción agrícola y pecuaria. Es importante destacar que estas investigaciones fueron realizadas en las asignaturas de Economía y Administración Agraria, particularmente como trabajos de curso con el fin de llevar los conocimientos teóricos a la práctica; por lo tanto no existe información divulgada sobre la situación de las fincas que se dedican a la producción agrícola y pecuaria, ni recolectada por instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Actualmente en las unidades de producción, los productores no cuentan con sistemas de registros contables, técnicos y estadísticos sobre los egresos e ingresos que emplean en la producción de cultivos anuales y perennes, así como también en la producción de ganado mayor y menor y sobre todo no distribuyen adecuadamente los fondos monetarios en las actividades de mantenimiento, labores culturales, manejo de ganado, identifiquen los egresos (costos) que emplean en todas las actividades agrícolas y pecuarias y los ingresos que se obtienen de éstas para evaluar económicamente la rentabilidad de todos los rubros que se aprovechan en la finca.

Por la falta de trabajos investigativos en el municipio, sobre todo de la producción agropecuaria y la escasez de información específica de las unidades de producción se realizó; hoy más que nunca, es necesaria una toma de conciencia de los graves problemas que enfrenta esta rama tan importante en la economía

municipal, con el propósito de consensar estrategias que pongan un alto a estos factores y generar alternativas de producción racionalmente sostenible para los pequeños y medianos productores del municipio. En esta toma de conciencia juegan un papel muy importante los futuros profesionales de la región, particularmente los actuales estudiantes de la carrera de Ingeniería Agroforestal, a quienes esta investigación les puede brindar información necesaria para actualizarse en el fenómeno y contribuir a la búsqueda de soluciones desde sus prácticas técnicas y profesionales.

1.4 OBJETIVOS DE LA INESTIGACIÓN

1.4.1 OBJETIVO GENERAL

- Analizar las funciones económicas administrativas de la unidad de producción “Matis”, del municipio de Siuna - RAAN. Período primer semestre 2001y cultivos, compras de insumos y materiales, mano de obra, etc.

La unidad de producción “Matis” es propiedad del señor José Acuña, quien la adquirió desde hace cuarenta años aproximadamente, con un área de 227 manzanas. Este productor se ha dedicado a la producción de granos básicos para comercializar, hortalizas (sandía y ayote), tubérculos (yuca) y bananos; estos últimos tres cultivos son destinados solamente para consumo familiar y también se ha dedicado a la producción. de ganado en menor escala, prácticamente se trata de una agricultura y ganadería de subsistencia.

Según la información obtenida, en esta unidad de producción se han presentado problemas en cuanto al rendimiento productivo de los granos básicos, debido a la infertilidad de los suelos, a los cambios climáticos (sequías, irregularidad de las lluvias), plagas y enfermedades, etc. También a la falta de asistencia técnica en el manejo y conservación de los recursos suelo, bosque, agua, ganadería, cultivos agrícolas, falta de fuentes de financiamientos para obtener crédito, entre otros factores que influyen en la producción. Actualmente en la finca se encuentran 160.5 manzanas de terrenos en rastrojos y tacotales, 50 manzanas de pastos predominando en un 80% el Isctiaemun ciliare (Retana), 10.5 manzanas de cultivos, 5 manzanas de bosque que protegen la rivera del río matiz y una manzana que se encuentra ocupada por infraestructuras (vivienda, corral) y algunos árboles frutales como pera, coco, guanábana, limón, naranja, nancite, aguacate, etc.

1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMAS

Por la importancia que tiene el sector agropecuario en el municipio y con el fin de dar alternativas de producción económicamente rentables a los pequeños y medianos productores de las comunidades rurales, se analizaron las funciones económicas-administrativas de la unidad de producción “Matis”, del municipio de Siuna-RAAN, durante el primer semestre del año 2001.

Es evidente que las actividades de la producción agropecuaria continúan siendo menos rentables que las industriales, debido a que el pequeño y mediano productor afronta problemas económicos-administrativos agudos y ajenos a la poca o mucha productividad de la tierra. Estos problemas son prácticamente la falta de registros de los costos que se realizan para llevar a cabo las actividades agrícolas y pecuarias, así como de los ingresos que se obtienen en las unidades de producción, no se realizan registros de manejo en el hato ganadero, no se planifican las actividades y no se controlan al mismo tiempo las actividades y la producción. Lo único que maneja el productor es qué cultivos va sembrar, cuánto y qué área va a utilizar, en qué época va cultivar y cosechar, etc. La forma empírica de administrar los bienes, recursos económicos y naturales exigen desde ya acciones concretas, técnicas y prácticas racionalmente sostenibles que pongan un alto a todos estos factores que disminuyen la producción agrícola y ganadera; lo importante es saber administrar los recursos para luego tomar decisiones concernientes al mejor funcionamiento de las unidades de producción.

Desde hace mucho tiempo, muchas decisiones concernientes al funcionamiento de las unidades de producción en el sector agropecuario se han dejado al azar, esto se debe a que el agricultor no es tan cuidadoso con la tiranía y el uso de los elementos naturales, los que necesitan de sistemas de registros de datos financieros y contables que sirvan de base para planear nuevas actividades y evaluar las pérdidas y las ganancias en determinado período productivo; los cuales servirán con exactitud para enterarse del grado de crecimiento de la productividad de la finca, siempre y cuando convierta los registros contables y haga los análisis económicos necesarios, ya que son herramientas básicas y claves para comprender las transacciones relacionadas con el negocio de la producción.

1.3 JUSTIFICACIÓN

La presente investigación fue muy importante, ya que se analizaron las funciones económicas - administrativas de la producción agropecuaria de la unidad de producción “Matis” del municipio de Siuna.

La problemática que presentan los productores del municipio, necesitan básicamente impulsar alternativas de producción económicamente rentables y desarrollar métodos idóneos para el mejor aprovechamiento de la tierra y en particular de las unidades de producción.

Tornando en cuenta la gran importancia que posee este sector productivo se hace necesario inmediatamente un modelo de desarrollo económico y administrativo para administrar con eficiencia los recursos económicos, los bienes y servicios, la producción agrícola y ganadera, con el fin de lograr una mejor utilidad y rentabilidad de los rubros que se explotan en las unidades de producción. Por otra parte es menester que los productores

III.MATERIALES Y MÉTODOS

3.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO:

Nombre de la Unidad de Producción	MATIS
Nombre de la comunidad	La Bomba (Bº Miguel Alvarado)
Ubicación de la unidad de producción	Al norestes cabecera municipal, 2 km aproximadamente,
Vía de acceso	carretera la Bomba
Nombre del propietario	José Acuña
Área de la finca	227 Manzana
Total de ganado bovino	38 cabezas
Total de equino	4
Total porcino	2
Total aves	52
Estructura de suelo	Arcillo arenoso
Clima	Trópico - húmedo
Topografía	Pendiente moderado (planas onduladas)
Vocación del área	Agrícola – Pecuaria

Nombre de la Unidad de Producción	MATIS
Años de trabajar el área	40 años aproximadamente
Composición familiar	9 personas (5 hombres, 2 mujeres y 2 niños)
Tenencia de la tierra	Escritura publica

3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN

El presente trabajo investigativo es de carácter exploratorio prospectivo basado en el análisis de resultados económicos - administrativos del año 2001, ya que se vio la parte de la producción agrícola y ganadera, se recolectó información sobre estos rubros, ingresos que se obtienen en la unidad de producción, egresos que se incurren para realizar las actividades, registros y controles financieros (balance general, estado de pérdidas y ganancias y razones financieras), utilidades (ganancias), rentabilidad de la producción y sobre las funciones administrativas.

3.3 SELECCIÓN DEL ÁREA DE TRABAJO

La unidad de producción se seleccionó por conveniencia, además porque en ésta, el propietario o el productor se dedica a la explotación agrícola y ganadera, ya que se encuentran cultivos anuales y perennes, un hato ganadero (pequeño) y algunas aves y cerdos que se aprovechan tradicionalmente.

3.4 MÉTODOS UTILIZADOS EN LA INVESTIGACIÓN:

3.4.1 METODOLOGÍA UTILIZADA EN LA ETAPA DE CAMPO

En principio se realizó una visita al área para informar o proponerle al productor la realización del presente trabajo en la unidad de producción. Uno de los métodos más importante que se utilizó fue la conversación directa con los miembros de la familia, particularmente con el propietario de esta, la que tuvo como objetivo el intercambio entre PRODUCTOR-ESTUDIANTE de conocimientos básicos de economía y administración de pequeñas empresas o unidades de producción; el que permitió obtener valiosa e interesante información.

Posteriormente se llevó a cabo la segunda visita de campo, con el propósito de aplicar una entrevista directa al propietario de la finca, sobre la situación económica y administrativa de la unidad de producción (nombre, extensión y límites del área, animales que posee, tipos de cultivos, infraestructuras, ventas que realiza, cuánto

produce y vende, precios de las ventas, épocas en que realiza las ventas, cuántas veces cosecha y vende al año, planificación, registros de ventas, gastos e ingresos, registros y controles de la producción agrícola y pecuaria, etc).

Seguidamente se efectuaron las observaciones directas (recorridos y caminatas) en el área de estudio, con el propósito de recopilar la información para realizar los inventarios de ganado mayor y menor, infraestructuras, materiales y herramientas, insumos almacenados, cultivos agrícolas (anuales y perennes), pastos y bosque.

Finalmente se realizó la última visita al área, con el fin de recopilar información para elaborar el plano de la finca.

3.4.2 INSTRUMENTOS Y MATERIALES UTILIZADOS PARA RECOPIRAR LA INFORMACIÓN

En la fase de campo se utilizaron los siguientes instrumentos y materiales:

1. Formato de entrevista
2. Tabla de campo
3. Lapicero y lápiz mecánico
4. Brújula
5. Cinta métrica
6. Hoja de registro de observaciones
7. Formato de inventarios
8. Papel bond
9. Machetes

En la etapa de procesamiento y análisis de la información se utilizaron los siguiente:

1. Calculadora científica
2. Papel bond
3. Regla graduada
4. Lápiz y lapicero
5. Borrador
6. Tinta de impresora

7. Programa Microsoft Word
8. Colocho
9. Palógrafo
10. Cartulina

3.4.3 PROCESAMIENTO, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN

El procesamiento se realizó utilizando fórmulas, según cada variable. Esto se hizo de forma manual según lo aprendido en las clase de Economía y Administración Agraria, se elaboraron cuadros de acuerdo a la información obtenidas para facilitar el análisis e interpretación de la misma.

IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 ANALISIS DE FUNCIONES ADMINISTRATIVAS

4.1.1 PLANIFICACIÓN:

El propietario no tiene ningún plan que refleje las actividades agrícolas y pecuarias que se realizan en la unidad de producción, esto lo realiza pero psicológicamente (mentalmente), de acuerdo con Mendieta (1996); se puede decir que lo que domina el productor es lo siguiente:

- Época de roza, quema y siembra: las realiza dos veces al año, entre los meses de Junio (primera) y Noviembre-Diciembre (postrera).
- Área utilizada para siembra de los cultivos, cuanto tiene sembrado y tipos de cultivos (granos básicos 7.5mz, hortalizas 0.5mz(ayote y sandía), tubérculos 1mz (yuca), bananos 1.5mz, pastos 50mz, árboles frutales 1mz, bosque ralo 5mz, rastrojo y tacotal 162.5 mz).
- Las vitaminaciones y desparasitaciones de los animales, esto lo realiza de manera continua en el mes de Mayo todos los años.
- Tiempo de desyerbas y aplicación de agroquímicos (Enero, Julio, Agosto y a veces en Diciembre)

- Compra de insumos
- Ventas de temeros
- Limpia de potreros, reparación y mantenimiento de cercas y corral
- Venta de productos (huevos, leche, granos básicos)
- Castración, marcación y destete
- Monta y parición
- Cuanto produce y cuanto vende
- No sabe cuanto gana y cuanto pierde Nota: Ver cuadro 6 de las actividades de la finca.

Nota ver cuadro 6 de las Actividades de la finca

4.1.2 ORGANIZACIÓN

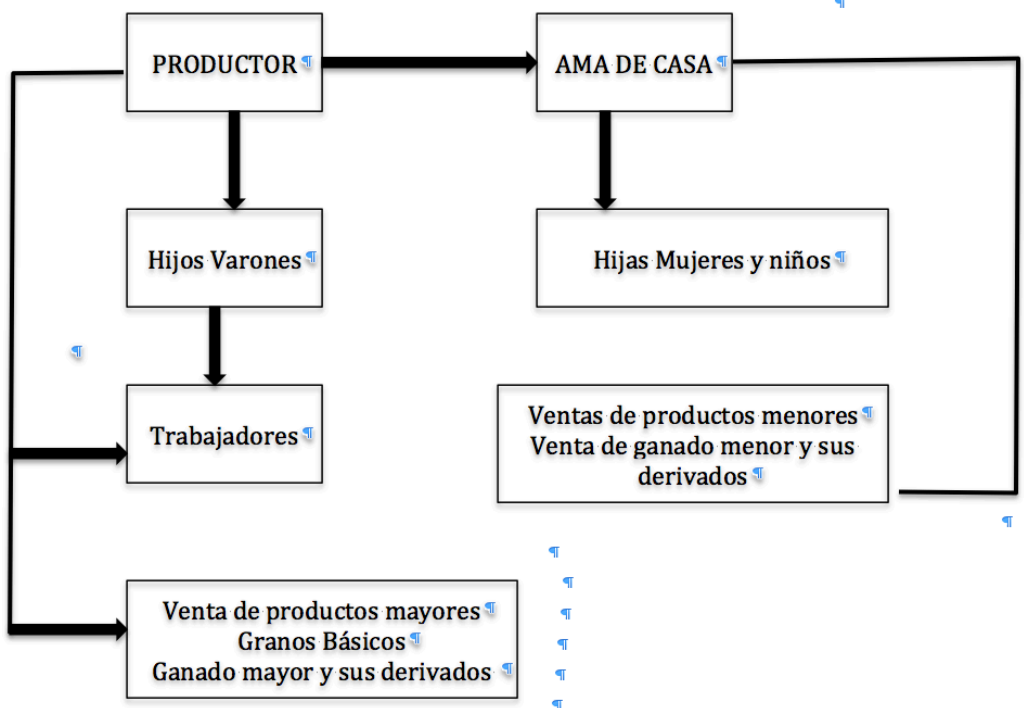
En principio no hay ninguna organización de trabajo en la finca “Matis”, según Mendieta (1996) se puede mencionar lo siguiente, de acuerdo a la información obtenida:

1. Unidad de mando: El único jefe de la unidad de producción es el propietario (José Acuña), los subordinados de trabajo son miembros de la familia, quienes cooperan con la mano de obra, particularmente con las actividades agrícolas y pecuarias que se llevan a cabo en la misma. (Ver cuadro 6 de las actividades de la finca). Sólo en caso de ausencia delega autoridad de mando a su señora de hogar.
2. Amplitud de control: El límite (cantidad) de persona que el productor supervisa es de 5 miembros (varones) de la familia, los que trabajan durante todo el año con las actividades agropecuarias. La comunicación entre estos es bastante buena porque hay entendimiento, comprensión y se benefician uno con los otros, lo que les permite ejecutar las actividades.
3. Homogeneidad de las tareas: El único órgano de trabajo en la finca está conformado y/o estructurado en base a funciones o actividades idénticas, es decir, son realizados con el mismo fin. Cada miembro de la familia sabe con claridad su ubicación de trabajo y sus labores a ejecutar y así mismo su relación con el productor y con los demás compañeros de trabajo productivo.

Centralización y descentralización:

- La centralización de la finca “Matis” : La autoridad superior de esta es el productor o propietario de la misma (Sr. José Acuña).
- La descentralización de la finca “Matis”: En caso de ausencia del propietario, este delega a su señora, la autoridad con el fin de seguir adelante con las actividades de trabajo en la finca, quien da las orientaciones ordenadas por su esposo a los subordinados (miembros familiares) en aras de mejorar la eficiencia y eficacia de las operaciones planeadas.

4.1.2.10 Organigrama de la Finca MATIS



4.1.3 EJECUCIÓN

En cuanto a la ejecución de las actividades agrícolas y pecuarias, se puede decir que se ponen en acción, pero sin tenerlas planificadas o sin contar con ningún plan que sirva de guía para cumplirlo en su totalidad, para esto el productor contrata o cuenta con sus miembros de familia para llevar a cabo las actividades; en esta etapa el productor adquiere o realiza las compras de los insumos que utiliza en la unidad

de producción, además que el propietario comparte la mano de obra con sus mozos (miembros de familias), o sea él también ayuda a realizar algunas actividades, sin obviar la supervisión en las actividades que realizan sus trabajadores (mosos).

4.1.4 CONTROL

De acuerdo con lo que señala Ospina (1998), en la unidad de producción “Matis” no se controlan las actividades, por que no existe ningún tipo de registro (técnico ni económico) que permita evaluar las tareas o actividades agrícolas y pecuarias. El productor no lleva ningún control sobre el nacimiento de los terneros, periodo de lactancia, sobre los gastos de las compras, actividades y ventas que faciliten identificar los ingresos y/o ganancias y la rentabilidad de la finca. Cabe señalar que se realizaron los registros económicos y/o financieros, los presupuestos y actividades agropecuarias según la información recolectada mediante las entrevistas y observaciones. Ver en anexos los inventarios (cuadros 9-15).

4.2 IDENTIFICACIÓN Y CÁLCULOS DE BENEFICIOS

4.2.1 COSTOS TOTALES DE PRODUCCIÓN DE LA FINCA MATIS

Cuadro 1. Costos totales de producción

Rubro/ actividad	U,M	Cantidad	Costo unitario	Costo total
Arroz:				
Semilla,	Quintal	5	85.00	925.00
Desyerba, limpia y chapia	Pase	2	80.00	160.00
Días – hombre	2	20.00	40.00	
Aplicación de agroquímico	Litros	1	80.00	80.00
Cosecha				510.00
siembra	Pase	2	80.00	160.00
Sub total				1,215.00
Maíz				
Semilla,	Quintal	5	50.00	250.00
limpia y chapia	Pase	4	80.00	320.00
Siembra	Pase	2	80.00	160.00

Rubro/ actividad	U,M	Cantidad	Costo unitario	Costo total
Desyerba				
Días – hombre	3	20.00	60.00	
Aplicación de agroquímico	Litros	1	80.00	80.00
Cosecha				780.00
Sub total				1,660.00
Frijoles				
Semilla,	Quintal	5	300.00	1,500.00
limpia y chapia	Pase	2	80.00	160.00
Siembra	Pase	2	80.00	160.00
Días – hombre	2	20.00	40.00	160.00
Aplicación de agroquímico	Litros	1	80.00	80.00
Cosecha				345.00
Sub total				2,285.00
Ganado				
Limpia de potrero	Pase	2	2,000.00	4,000.00
Reparación de cerca				
Días - hombre	5	20.00	200.00	
Mantenimiento de corral				
Días - hombre	2	20.00	40.00	
Marcación				
Días - hombre		20.00	40.00	
Vitaminación				
Días - hombre	1	20.00	20.00	
Desparasitación				
Días - hombre	1	20.00	20.00	
Productos veterinarios	Frascos	15		1,700.00
Sub total				6,020.00
Aves				

Rubro/ actividad	U,M	Cantidad	Costo unitario	Costo total
alimentos	Quintal	15	50.00	750.00
Sub total				750.00
Total General				11,930.00

El cuadro anterior (cuadro 1), representa los costos o gastos incurridos para producir granos básicos (arroz, maíz, frijoles), así como también los costos efectuados en la ganadería y en las aves. Es importante mencionar que en cuanto a los cultivos de tubérculos (yuca), las musáceas (banano) y hortalizas (ayote y sandía) no se efectuaron los cálculos matemáticos porque el consumo de éstos es netamente familiar, vistos como una alternativa de beneficiar a los miembros de la familia que cooperan con la mano de obra, además los cerdos, no son comercializados en el mercado local sino que también son para consumo de toda la familia.

4.2.2 INGRESOS TOTALES DE LA FINCA MATIS

Cuadro 2. Ingresos totales de la Finca MATIS

Rubro	U.M	Cantidad	Precio unitario	Ingreso total
Arroz	qq	60	85.00	5,100.00
Maíz	qq	80	50.00	4,000.00
Frijoles	qq	25	300.00	7,500.00
Venta de novillos	Cab	6	2,400.00	14,400.00
Venta de leche	Ltrs	10,800	2.00	21,600.00
Venta de huevos	Doc	300	12.00	3,600.00
Total			2,849.00	56,200.00

Este cuadro demuestra los ingresos totales que obtiene el productor en todo el año, al mismo tiempo los ingresos específicos por rubros que son destinados al comercio o mercado local.

Estos ingresos se obtienen a través de cuatro actividades básicas:

1. Venta de Granos Básicos : al mercado local de Siuna, le vende 165 quintales de granos básicos (60 qq de arroz, 80 qq de maíz y 25 qq de frijoles); para un total de C\$ 16,600.00 netos de ingresos en solamente agricultura.
2. Venta de novillos : el productor vende 6 novillos (terneros) a los destazadores de carne de res al año, a C\$ 2,400.00 cada ternero, para un ingreso de C\$ 14,000.00 anuales.
3. Venta de Leche : a la industria de leche de Siuna, se le vende 10,800 litros de leche al año a dos córdobas cada litro, para un ingreso de C\$ 3,600.00 anuales.
4. Venta de huevos : al mercado municipal de Siuna se venden 300 docenas de huevos al año C\$ 12.00 cada una, para un ingreso de C\$ 3,600 anuales.

Nota : En hortalizas, bananos, yuca y cerdos no tiene ingresos monetarios, ya que no son comercializados por lo que no se realizaron los cálculos de los ingresos, ya que son para consumo familiar.

4.2.3 UTILIDAD NETA y RENTABILIDAD POR RUBRO DE LA FINCA MATIS

Cuadro 3. Utilidad neta y rentabilidad por cada rubro productivo, que generan ingresos monetarios en la finca Matis

Rubro	Costo	Ingresos	UN	Rentabilidad
Arroz	1,215.00	5,100.00	3,885.00	319.75
Maíz	1,660.00	4,000.00	2,340.00	140.00
Frijoles	2,285.00	7,500.00	5,215.00	228.00
Ganado	6,020.00	36,000.00	29,980.00	498.00
Aves	750.00	3,600.00	2,850.00	380.00
Total		56,200.00	44,270.00	1,566.93

Este cuadro representa la utilidad neta y la rentabilidad de los rubros : maíz, arroz, frijoles, ganado y aves. En cuanto a los granos básicos obtiene más ganancias en el cultivo de frijoles (5,215.00) y en ganado obtiene las mejores utilidades con 29,980,00 córdobas anuales; por Jo tanto en todos los rubros le es rentable ya que las ganancias (ingresos) son mayores que los gastos incurridos (costos).

Anualmente el productor gana 44,270.00 córdobas con una buena rentabilidad de 1,566.93 córdobas.

4,2,4 RELACIÓN BENEFICIOS COSTOS Y COSTOS BENEFICIOS

Cuadro 4. Relación de los beneficios/ costo y los costos/ beneficios de los rubros de la finca Matis

Rubro	Costo	Ingresos	C\$ B/C	C\$ C/S
Arroz	1,215.00	5,100.00	3.19	0.24
Maíz	1,660.00	4,000.00	1.41	0.42
Frijoles	2,285.00	7,500.00	2.28	0.30
Ganado	6,020.00	36,000.00	4.96	0.17
Aves	750.00	3,600.00	3.8	0.21
Total	11,930.00	56,200.00	15.66	1.34

Este indica los beneficios costos y los costos beneficios de todos los rubros que generan ingreso monetario en la finca y que son comercializados en el mercado local, los cuales se pueden ver de la siguiente manera:

1. En cuanto Beneficios/ Costos : el productor gana por cada córdoba invertido C\$ 3.19 en arroz, C\$ 1,.41 en maíz, C\$ 2.28 en frijoles, C\$ 4.98 en ganado y C\$ 3.8 en aves, teniendo mejores ganancias en la ganadería y en cuanto a la agricultura obtiene buenas ganancias en arroz y en las aves también no deja de ganar su poquito
2. En cuanto Costo/ Beneficio : el productor invierte en arroz C\$ 0.24, en maíz C\$ 0.42, frijoles C\$ 0.30, ganado C\$ 0.17 y en aves C\$ 0.21 para obtener las ganancias arriba mencionadas (B/C). Se invierte menos en ganadería, en aves y el cultivo del arroz, lo que indica gana más en estos rubros. Por último estos Costos / beneficios nos indican lo que el productor invierte para obtener en córdoba.

4.3 PRESUPUESTOS ANUALES DE LA UNIDAD DE PRODUCCIÓN MATIS

4.3.1 PRESUPUESTO POR ACTIVIDAD DE LA FINCA MATIS •

. Cuadro 5. Presupuesto por actividad de la finca Matis

Nº	Actividad	UM		Precio Unit	Precio total
1	Labores culturales				
1.1	Limpia y chapia	Pase	3	80.00	240.00
1.2	Siembra	Pase	3	80.00	240.00
1.3	Limpia de potrero	Pase	2	2,000.00	4,000.00
2	Mano de obra				
2.1	Reparación de cercas	Días - Hombre	5	20.00	100.00
2.2	Mantenimiento de corral	Días - Hombre	2	20.00	40.00
2.3	Desyerbe	Días - Hombre	8	20.00	160.00
2.4	Marcación	Días - Hombre	2	20.00	40.00
2.5	Aplicación agroquímico	Días - Hombre	1	20.00	20.00
2.6	Vitaminación	Días - Hombre	1	20.00	20.00
2.7	Desparasitación	Días - Hombre	1	20.00	20.00
3	Servicios				
3.1	Transporte de productos	QQs	40	5.00	200.00
4	Insumo				
4.1	Semillas	QQs	15	300.00	2,936.00
4.2	Agroquímicos			80.00	160.00
4.2.1	Insecticidas	Litros	1.5	80.00	120.00
4.2.2	Herbicida	Litros	1.5	80.00	120.00
4.3.	Productos veterinarios				
4.3.1	Vitaminas	Frasco	5	180.00	900.00
4.3.2	Desparasitantes	Frasco	10	80.00	800.00
5	Cosecha				
5.1	Corta y empaque	Días - Hombre	15	20.00	300.00

Nº	Actividad	UM		Precio Unit	Precio total
5.2	Aporreo	Días - Hombre	5	20.00	100.00
5.3	Compra de sacos	Unidades	210	2.00	420.00
5.4	Transporte	QQs	165	5.00	825.00
5.5	Almacenamiento	QQs/mes	15	0.40	6.00
6	Gastos financieros				
6.1	Arroz	QQs	5	85.00	425.00
6.2	Maíz	QQs	5	50.00	250.00
6.3	Frijoles	QQs	5	300.00	1,500.00
6.4	Yuca	Saco	21	25.00	525.00
6.5	Banano	Cepas	113	2.00	226.00
6.6	Ayote	Lbs	0.50	45.00	22.50
6.7	Sandia	Lbs	0.5	75.00	37.50
Total			386	729.00	13,770.00

El cuadro anterior demuestra las actividades que el agricultor realiza en todo el año, pero con su respectivo costo, indicando los gastos importantes que el propietario de la finca, realiza en las labores culturales, mano de obra, servicios, insumos, cosecha y los gastos financieros que efectúa para la compra de semillas, sacos y transporte; prácticamente que el productor solo gasta en la compra de insumos y en algunos servicios como transporte.

4.3.2 ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN EN LA FINCA MATIS DURANTE EL AÑO

Cuadro 6 Calendario de actividades de la finca Matis

Nº	Actividades	Mese de Año											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1	Limpia y chapia para la siembra					1					1	1	

Nº	Actividades	Mese de Año											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
2	Siembra:												
	Maíz						2					2	
	Frijoles						2					2	
	Hortaliza						2						2
	Arroz						2						
	Tubérculos						2						
	Banano						2						
3	Desyerbas	3						3					3
4	Aplicación de agroquímico	4							4				
5	Compra de semilla				5				5				
6	Cosecha		6		6		6				6		6
7	Compra de sacos	7								7			
8	Desparasitar				8								
9	Vitaminar				9								
10	Venta de ternero				10								10
11	Limpia de potrero				11								11
12	Reparación de cerco	12											
13	Compra de productos veterinarios	13								13			
14	Mantenimiento de corral		14							14			
15	Venta de huevo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
16	Monta				16	16	16						
17	Palpación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	Parición	18	18										18
19	Castración, descanso y destete			19	19		19						
20	Marcación							20	20				

Nº	Actividades	Mese de Año											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
21	Venta de granos básicos:												
	Maíz			21							21		
	Arroz											21	
	Frijoles			21							21		
22	Venta de leche	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
23	Compra de agroquímicos	23									23		

4.4.1 Presupuesto de flujo de efectivo de la Finca MATIS

Cuadro 7. Ingresos y egresos, según los en que se realizan

Nº	Concepto	U.T	Cant.	Precio Unit	Total	Meses
1	Ingresos totales					
	Venta de novillos	Cbz	6	2,400.00	14,400.00	Mayo-Dic
	Venta de leche	Lts	10,800	2.00	21,600.00	Ene-Dic
	Venta de huevo	Doc	300	12.00	3,600.00	Ene-Dic
	Venta de granos básicos:					
	Arroz	QQs	60	85.00	5,100.00	Octubre
	Maíz	QQs	80	50.00	4,000.00	Mar y Oct
	frijoles	QQs	25	300.00	7,500.00	Mar y Oct
2.	Egresos totales				56,200.00	
2.1	Mantenimiento					
	Limpia de potrero	Pase	2	2,000.00	4,00.00	May y Dic
	Deshierbe de cultivo	Días - Hombre	8	20.00	160.00	Ene, jul y Dic
	Reparación de cercas	Días - Hombre	5	20.00	100.00	Enero
	Mantenimiento de corral	Días - Hombre	2	20.00	40.00	Feb y Oct,

Nº	Concepto	U.T	Cant.	Precio Unit	Total	Meses
	Aplicación de agroquímico	Días - Hombre	1	20.00	20.00	Ene y Ag
	Sub totales				4,320.00	
2.2	Laborares culturales					
	Preparación de terreno para la siembra	Pase	3	80.00	240.00	
	Siembra	Pase	3	80.00	240.00	Jun, Nov y Dic
	Sub totales				480.00	
2.3	Compra de insumos					
	Insecticidas	Lts	1,5	80.00	120.00	Ene y Feb
	Herbicida	Lts	1,5	80.00	120.00	Ene y Feb
	Vitaminas	Frasco	5	180.00	900.00	Ene y Feb
	Desparasitantes	Frasco	10	80.00	800.00	Ene y Feb
	Sacos	Unidades	210	2.00	420.00	Ene y Feb
	Compra de semillas	QQ/Lbs			2,935.00	Ab. y Ago
	Sub totales egresos				5,295.00	
2.4	Cosecha					
	Corta y empaque	Días - Hombre	15	20.00	300.00	Feb, Abril, jun, Oct, Dic
	Aporreo	Días - Hombre	5	20.00	100.00	Feb, Abril, jun, Oct, Dic
	Transporte	QQs	165	5.00	825.00	Feb, Abril, jun, Oct, Dic
	Almacenamiento	QQs	15	0.40	6.00	Feb, Abril, jun, Oct, Dic

Nº	Concepto	U.T	Cant.	Precio Unit	Total	Meses
	Sub totales egresos	1,231.00				
2.5	Manejo de ganado					
	Marcación de terneros /as	Días - Hombre	2	20.00	40.00	Jun Ago
	Vitaminación	Días - Hombre	1	20.00	20.00	Mayo
	Desparasitación	Días - Hombre	1	20.00	20.00	Mayo
	Sub totales egresos					
	Total general egresos			11,406.00		

Presupuesto de flujo de efectivo de la Finca MATIS

Cuadro 8. Flujo Efectivo detallado de los ingresos y egresos de la finca MATIS. Por Mes (en córdobas)

Nº	Concepto	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1	Ingresos totales	2,100	2,100		2,100	9,300	2,100	2,100		2,100			9,300
	Venta de novillos					7,200							7,200
	Venta de leche	1,800	1,800		1,800	1,800	1,800	1,800		1,800			1,800
	Venta de huevo	300	300	300	300	300	300	300	300	300		300	300
	Venta de granos básicos:												
	Arroz												
	Maíz												
	frijoles												
	Saldo anterior	0,00	756.7		11,321	11,706.8		20,640.6					
2.	Egresos totales	1,343.3	386.2	0.00	1,714.2	2,120	346.2	53.3					
2.1	Mantenimiento												
	Limpia de potrero					2,000							2,000

Nº	Concepto	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
	Deshierbe de cultivo	53.3					53.3						53.3
	Reparación de cercas	100											
	Mantenimiento de corral		20								20		
	Aplicación de agroquímico	10.00											
2.2	Laborares culturales												
	Preparación de terreno para la siembra					80					80	80	
	Siembra						80						80
2.3	Compra de insumos												
	Insecticidas	60	60										
	Herbicida	60	60										
	Vitaminas												
	Desparasitantes												
	Sacos	210											
	Compra de semillas				1,468								
2.4	Cosecha												
	Corta y empaque		60.00				60.00						
	Aporreo		20.00				20.00						20.00
	Transporte		165		165		165						165
			1.2		1.2		1.2						1.2
2.5	Manejo de ganado												
	Marcación de terneros /as						20.00						
	Vitaminación					20.00							
	Desparasitación					20.00							

N°	Concepto	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
	Disponibilidad neta	7.56.7	1,714		385.8	1,753.8	2,046.7		602	2,100			6,920.5
	Disponibilidad neta acumulada	7.56.7	2,471										

Podemos decir que el propietario de esta finca puede hacer inversiones en su finca, teniendo en cuenta que en todos los rubros que se explotan en sus finca le proporciona ganancias que van de 385 córdobas a los 11,790. cabe señalar que estas inversiones las puede realizar con mayor seguridad en el mes de octubre por que la disponibilidad 'de efectivo es mayor.

4.4 REGISTRO Y CONTROLES FINANCIEROS DE LA FINCA MATIS

4.4.1 BALANCE GENERAL DE LA FINCA MATIS FINCA MATIS

Período Enero-Diciembre, 2000 Balance General (En Córdobas)

Activo total	557,960.00	Pasivo total	9,911.00
Activo Circulante	287,400.00	Pasivo Circulante	7,911.00
inventario	231,200.00	Acreedores	1,800.00
Ganado a la venta	14,400.00	varios	6,11.00
Productos a la venta	41,800.00	Pasivo fijos	0.00
Activo fijo	258,630.00	Pasivos diferidos	2,000.00
Terreno	199,800.00	Interes /cobrar	
Vivienda e Inst	56,450.00	antic	2,000.00
Equipos	1,000.00	capital	548,049.00
Mat y herramientas	1,380.00	Capital contable	548,049.00
Activo diferido	11,930.00		
Gasto de interese	11,930.00		

Capital Contable: Activo Total - Pasivo Total. 557,960.00- 9,911.00 548,049.00.

RAZONES FINANCIERA DE LA FINCA MATIS

A CORTO PLAZO

Razón por bienes: Activo circulante / pasivo circulante = $287,400.00 / 7,911.00 = 36.33$ Esto indica que el productor tiene 36.33 córdobas de sus bienes para responder a cualquier préstamo.

Razón de liquidez: Activo circulante-inventario/pasivo circulante = $287,400.00 - 231,200.00 / 7,911.00 = 0.14$ Esto indica que el productor tiene 0.14 córdobas disponible de su capital para cualquier percance que se le presente en la finca.

A LARGO PLAZO

1. Razón de endeudamiento: pasivo total/ activo total X 100. = $9,911.00 / 557,960.00 \times 100 = 1.8\%$ Este resultado indica que el productor puede hacer uso del 1.8% de su capital al momento de realizar cualquier préstamo en el banco.
2. Razón de apalancamiento: Capital contable/ pasivo total. = $548,049.00 / 9,911.00 = 55.29$ Esto indica que el productor tiene 55.29 córdobas de respaldo para cubrir cualquier necesidad que se le presente en la finca.
3. Razón de garantía física: El productor no tiene pasivos fijos por lo tanto su garantía física es de 258,630.
4. Rendimiento de ventas: Utilidad / Ventas = $44,270.00 / 56,200.00 = 1.26$ Este resultado representa 1.26 centavos de rentabilidad de las ventas que el productor realiza.
5. Razón de venta de capital = ventas netas/ capital contable = $56,200.00 / 548,049.00 = 0.10$ Esto nos indica que el productor incrementa 0.11 centavos de su capital contable por cada venta neta que el realiza.

4.4.3 ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LA FINCA MATIS.

FINCAMATIS

Período Enero-Diciembre, 2000

Estado de Pérdidas y Ganancias

Ventas netas	56,200.00
Contado	56,200.00

Costo de ventas	48,130.00
Inventario inicial	456,723.00
Gasto de producción	6,111.00
Compras (insumos)	20,596.00
Inventario inicial + compras + gastos	483,430.00
Inventario final	435,300.00
Utilidad bruta en ventas	8,070.00
Utilidad Neta	8,070.00

Utilidad Bruta en ventas = Venta Neta - Costo
Utilidad Neta = Utilidad Bruta en ventas – impuestos

V. CONCLUSIÓN

- En términos generales se puede decir que la administración agropecuaria de la finca Matis está siendo manejada de manera satisfactoria ya que los rubros que se explotan en esta finca dejan al menos un porcentaje de ganancias, sobresaliendo en estos rubros la ganadería, teniendo en cuenta que el sistema de explotación no es el adecuado, ya que en el rubro: ganadero no son las recomendadas para una explotación excelente como las recomendadas por Ramírez Castro A; Producción bovina.
- En otro orden el rubro de la agricultura esta siendo trabajada de manera tradicional sin la utilización de abonos orgánicos, esta mala práctica ha permitido la destrucción de la parte forestal y por consiguiente la pérdida de suelos. Es importante señalar el interés del productor sobre el cultivo de hortaliza para el consumo familiar, en este mismo orden se encuentra la crianza de cerdos y gallinas, las que no son llevados al comercio local.
- Los costos de producción son de 11,930.00 córdobas, estos son menores a los ingresos que son de 56,200.00 córdobas. Por lo tanto se puede decir que el productor obtiene ganancias o utilidades.
- El rubro que es mas rentable, es el de la ganadería ya que gana 29,980.00 córdobas proporcionándole una rentabilidad del 498%. Las utilidades netas totales que se generan en la finca son de 44,270.00 con un porcentaje de rentabilidad de 1,566.93%.
- En los rubros que le generan utilidades el productor gana 15.66 pesos porcada Córdoba que el invierte, prácticamente lo que invierte para ganar esto es de 1.34 centavos.

- Las ventas que el productor realiza son cuatro :
1. ventas de granos básicos (60 qq de arroz, 80 qq de maíz, 25 qq de frijoles para un total de estos de 16,600.00)
 2. novillos(6 novillos al año para un ingreso de 14,400.00)
 3. leche (10,800.00 litros para un total de 21,600.00)
 4. venta de huevos que son de 300 docenas al año para un ingreso de 3,600.00 córdobas.
 - En otro orden se puede decir que en esta unidad de producción no existe ningún tipo de registro agropecuario que permita poner en practica las funciones administrativas.
 - Los problemas que más se presentan están:
 - Sistema de pastoreo extensivo
 - No existe manejo adecuado en el hato ganadero (ordeño, incorporación de las vaquillas a la producción, prevención de enfermedades, manejo del intervalo parto parto)
 - No se suministra suplementos alimenticios.
 - La forma de cultivar esta dada por: Tala rosa y quema
 - No se aplica abonos orgánicos
 - Solo se dedica cultivar granos básicos, para la venta.
 - El cultivo de hortalizas es solo para el consumo
 - Los sistemas agroforestales están ausentes.
 - No utiliza ningún método de conservación de suelo.
 - No existen controles económicos y técnicos de la producción agropecuaria que permitan evaluar la situación económica y administrativa de la unidad de producción.
 - No se planifican las actividades o no existe ningún plan en la unidad de producción, no se llevan registros de los egresos e ingresos que se obtienen.

VI.RECOMENDACIONES

1.EN CUANTO A LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS:

- Estructurar una buena organización dentro de la unidad de producción.
- Hacer una planificación anual de todas las actividades que se realizan.
- Organizar la producción acorde a las exigencias del mercado.
- Establecer un sistema de registro de los ingresos y egresos con el fin de evaluar las ganancias o las pérdidas.
- Implementar un registro técnico de la producción agrícola y ganadera para saber cuanto sembró, cuanto litros de leche producen las vacas al día, mes y año, periodo de lactancia, parición, etc.

2.GANADERÍA

Hacer divisiones de cuarterones para un buen sistema de pastoreo con el fin de:

- Evitar el subpastoreo (cuando hay más potreros que animales).
- Evitar el sobre pastoreo(consumo de la planta hasta la raíz); porque esta es la falla más frecuente en nuestro sistema de pastoreo.
- Ajustar la carga animal al área disponible .
- Introducir pastos de corte y bancos de proteína para:
 - Suministrar a los animales forrajes suplementarios, concentrados y suplementos minerales durante el período de escasez de forraje (verano).
 - Cosechar los excedentes (restos) de forraje en períodos de abundancia y suministrarlos a los animales en época críticas de ausencia de alimentos (verano).
- Hacer las labores culturales en los pastos para:
 - Controlar manualmente la maleza en periodos de invasión.
 - Mantener las cercas en buen estado.
 - Fertilizar los pastos con abono orgánico, hechos con el mismo estiércol del ganado.

- Propuesta de diez mandamientos para mantener una buena higiene en los animales :

1. Tratar bien los animales.
2. Dar un cuidado especial a las vacas paridas y sus terneros.
3. Tener a disposición rastrojos alimenticios durante el verano.
4. Vacunar a tiempo, respetando el calendario sanitario.
5. Desparasitación y baños frecuentes.
6. Realizar un buen cuidado de las instalaciones y aparatos pecuarios.
7. Aseo diario de las tetas de las hembras productoras.
8. Llevar registros productivos para seleccionar nuestras mejores vacas lecheras.
9. Vitaminar el ganado.
10. Dar agua limpia al ganado.

4. AGRICULTURA

- Implementar el uso de abonos orgánicos de suelos y foliar.
- Hacer diversificación de cultivos.
- Seleccionar semillas para el próximo ciclo de siembra.
- Utilizar abonos de cobertura para rescatar el suelo que se destruye o que se encuentra en rastrojo (maní forrajero, kudzú, frijol abono, etc.)
- Introducir leguminosas para la fijación de nitrógeno (leucaena, acacia, madero negro, júcaro, etc)
- Establecer cercas vivas con el fin de proporcionar alimentación al ganado y extraer leña.
- Implementar sistemas agroforestales (sembrar café y cacao en asociación con banano, plátano y pimienta dulce con el propósito de obtener beneficios del cultivo de banano y plátano; mientras el cacao y el café son productivos).

5. AVES y CERDOS

- Aumentar el número de animales para aprovechar los desperdicios de las cosechas para obtener más ingresos en la unidad de producción.

VI. BIBLIOGRAFÍA

- Field, Barry (1999): Economía ambiental: una introducción. -1^a. Ed. - Colombia: McGraw-Hill Interamericana S.A. p587.
- Guerra, Guillermo (1998): Manual de administración de empresas agropecuarias. 2da. ed. San José, Costa Rica: Instituto Interamericano de cooperación para la agricultura. p579.
- Harwood, Richard (1986): Desarrollo de la pequeña finca. -1^a. Ed.- San José, Costa Rica: Instituto Interamericano de Cooperación para la agricultura, IICA. p173.
- Mendieta, Bryan (1996): Administración agropecuaria. -ed.- Managua, Nicaragua: Universidad Nacional Agraria. p169.
- Ospina Machado, Julio Ernesto, et.al (1998): Enciclopedia agropecuaria: Economía, administración y mercados agropecuarios. 1^a. Reimp. Colombia: Terranova Editores, Ltda. p304.
- Schettino, Macario (1994): Economía contemporánea: un enfoque para México y América Latina. -ed.- México: Grupo Editorial Iberoamérica. p404.
- Salvatore, Dominick (1992): Microeconomía, -3ra. ad.-México: McGraw-Hill Interamericana de México, S.A. de C.V. p4360